

Indice

Introduzione	XI
Abbreviazioni	XIII
1 I finanziamenti comunitari	
<i>Niccolò Cusumano, Patrizia Minardi e Veronica Vecchi</i>	1
1.1 Introduzione	1
1.2 Dalle politiche ai programmi	2
1.2.1 Europa 2020	3
1.2.2 Le risorse a disposizione	7
1.2.3 La programmazione comunitaria	9
1.3 Le modalità di accesso ai fondi comunitari	12
1.4 Conclusioni	15
Note	16
2 La Politica di coesione e i fondi strutturali	
<i>Patrizia Minardi e Niccolò Cusumano</i>	17
2.1 Quadro generale della Politica di coesione	17
2.2 L'articolazione della Politica di coesione	19
2.2.1 I fondi strutturali e i principi di intervento	19
2.2.2 Gli Obiettivi tematici	23
2.3 La struttura dei Programmi operativi: la concentrazione tematica	24
2.4 Gli strumenti di intervento territoriale integrato	30

2.5	Le risorse disponibili	33
2.6	Che cosa finanziano i fondi strutturali	36
2.7	Conclusioni	39
	Note	39
3	Horizon 2020: The EU Framework Programme for Research and Innovation	
	<i>Sabrina Argentati e Nicolò Cusumano</i>	43
3.1	Introduzione	43
3.2	L'organizzazione di H2020	44
3.3	Che cosa cambia rispetto al Settimo programma quadro	47
3.4	Gli strumenti di finanziamento	48
	3.4.1 Lo strumento destinato alle PMI	49
	3.4.2 I premi e il procurement pre-commerciale	51
3.5	Soggetti eleggibili	52
3.6	Le modalità di partecipazione	53
3.7	Il Grant Agreement	55
3.8	I Punti di contatto nazionali	57
3.9	Conclusioni	58
	Note	59
4	Strumenti finanziari della Politica di coesione europea e intervento della BEI	
	<i>Andrea Tinagli</i>	61
4.1	La Programmazione comunitaria 2007-2013	62
4.2	Le iniziative gestite dal gruppo BEI: l'esperienza di JESSICA	65
	4.2.1 Ruolo della BEI nel programma JESSICA	68
	4.2.2 Costituzione del Fondo di partecipazione - Accordo di finanziamento	69
	4.2.3 Identificazione dei Fondi di sviluppo urbano	70
	4.2.4 Contrattualizzazione della relazione Fondo di partecipazione e Fondo di sviluppo urbano	71

4.2.5	Progetti che possono beneficiare di investimenti JESSICA	73
4.2.6	Vantaggi e criticità derivanti dall'utilizzo di JESSICA	74
4.3	Strumenti finanziari nel nuovo periodo di programmazione 2014-2020	77
4.4	Valutazione <i>ex ante</i> della necessità di utilizzo di Strumenti finanziari	79
4.4.1	Componente 1: valutazione di mercato	80
4.4.2	Componente 2: realizzazione e gestione	81
4.5	Conclusioni	81
	Note	82
5	L'approccio strategico ai fondi e la buona proposta progettuale	
	<i>Veronica Vecchi e Nicolò Cusumano</i>	85
5.1	Introduzione	85
5.2	Approccio strategico e contingente	86
5.2.1	La matrice di finanziabilità	91
5.3	La buona proposta progettuale	93
5.3.1	Le fasi preliminari alla redazione della proposta	94
5.3.2	La costruzione del partenariato	96
5.3.3	Le regole per una buona compilazione del formulario	98
5.4	Conclusioni	101
	Note	102
6	La matrice del quadro logico come strumento per definire, gestire e valutare i progetti multi-stakeholder	
	<i>Luca Brusati</i>	103
6.1	Introduzione	103
6.2	Fase I: analisi del problema	107
6.3	Fase II: selezione della strategia di intervento	110
6.4	Fase III: definizione della logica di intervento	114

6.5	Fase IV: definizione degli indicatori e fonti di verifica	119
6.6	Fase V: analisi dei rischi	123
	Allegato 1 - Esempio di matrice del quadro logico	127
7	Strumenti di Project Management	
	<i>Manuela Brusoni e Nicolò Cusumano</i>	131
7.1	Introduzione	131
7.2	Il progetto	132
7.3	I concetti teorici di base	135
7.4	Le fasi del progetto	138
7.5	Metodologie e strumenti	140
	7.5.1 La Work Breakdown Structure (WBS)	140
	7.5.2 L'Organization Breakdown Structure (OBS)	141
	7.5.3 La programmazione dei tempi	142
7.6	Monitoraggio e gestione dei problemi	146
	7.6.1 Problemi di rallentamento dei tempi	147
	7.6.2 Problemi di gestione delle persone	148
7.7	La conclusione e la valutazione	148
	Note	151
8	La gestione finanziaria e amministrativa dei progetti finanziati dai fondi comunitari	
	<i>Veronica Vecchi e Alessandro Lanteri</i>	153
8.1	Introduzione	153
8.2	La predisposizione del budget di progetto e le spese ammissibili	155
8.3	I costi ammissibili	159
8.4	La rendicontazione	162
8.5	La gestione amministrativa	167
9	Fare un'offerta per tender UE	
	<i>Monica Pesce e Marco Bolchi</i>	175
9.1	La ricerca dei tender: dove e come si trovano	175
9.2	La valutazione del bando di gara, perché sì e perché no	178

9.2.1	L'analisi del bando di gara: chi, come e perché	179
9.2.2	Requisiti soggettivi e di capacità economica	181
9.2.3	Requisiti di capacità tecnica e professionale	183
9.2.4	Tempistiche	185
9.3	La costruzione di un partenariato competitivo	185
9.3.1	Gli accordi di base prima di cominciare a scrivere la proposta	188
9.4	L'offerta economica	189
9.5	La preparazione della risposta al tender	191
9.5.1	I requisiti del bando e l'analisi puntuale dei criteri di aggiudicazione	192
9.5.2	Lo sviluppo dei contenuti specifici	194
9.5.3	La gestione dei contributi all'interno del partenariato	197
9.6	Conclusioni	197
	Note	198
10	Analisi costi-benefici e analisi di impatto	
	<i>Monica Pesce e Marco Bolchi</i>	199
10.1	L'ACB per il co-finanziamento di progetti di investimento	200
10.2	I passaggi richiesti per la valutazione di progetti di investimento	202
10.2.1	Analisi del contesto e obiettivi del progetto	204
10.2.2	Identificazione del progetto	205
10.2.3	Analisi di fattibilità e delle opzioni alternative	206
10.2.4	Analisi economica e finanziaria	208
10.3	Pubblicazione	215
10.4	Elaborare le conclusioni	216
10.5	Coinvolgere e ingaggiare gli stakeholder	217
	Note	218

11	Gli aiuti di Stato	
	<i>Velia M. Leone</i>	219
11.1	La nozione di aiuto di Stato	219
	11.1.1 Inquadramento generale	219
	11.1.2 Gli elementi costitutivi di un aiuto di Stato	220
11.2	Tipologie di aiuto e criteri di compatibilità	225
	11.2.1 Le principali tipologie di aiuto e le esenzioni per categoria nella prassi della Commissione	225
	11.2.2 Gli aiuti alle infrastrutture	226
	11.2.3 Criteri di compatibilità generali	228
11.3	Le norme procedurali (cenni): notifica e procedure di autorizzazione	228
	Note	233
	Appendice. La compilazione guidata di un formulario	
	<i>Veronica Vecchi</i>	243
	Gli autori	255