

# Introduzione

Questo libro sui finanziamenti comunitari aspira a fornire al lettore una visione a 360 gradi della nuova programmazione comunitaria, sia a livello nazionale, sia europeo e internazionale, e contemporaneamente gli strumenti di management necessari a presentare un progetto e gestirlo.

Il volume è strutturato in quattro blocchi: i capitoli uno, sulla programmazione comunitaria 2014-2020, due sulla politica di coesione, tre sui finanziamenti alla ricerca, quattro sugli strumenti finanziari e il ruolo della Banca Europea per gli Investimenti, costituiscono il primo blocco – policy – e introducono il lettore alla programmazione comunitaria, fornendogli le coordinate con cui orientarsi nell'attività dell'Unione Europea e riportarvi la propria attività.

Il secondo blocco – analisi – costituito dai capitoli cinque, sull'approccio strategico ai finanziamenti, e sei relativo alla logical framework, fornisce gli strumenti di analisi, la matrice di finanziabilità e il quadro logico, e le regole con cui impostare la propria attività progettuale ricorrendo ai finanziamenti comunitari.

Il terzo blocco – strumenti – di cui fanno parte i capitoli sette sugli strumenti di project management, otto sulla gestione amministrativa e finanziaria e nove sulla presentazione della proposta in particolare per quel che riguarda gli appalti (tender), fornisce gli strumenti utili per la sottomissione di proposte e la gestione successiva dei progetti aggiudicati.

L'ultimo blocco, infine, vuole essere un supporto utile sia al policy maker e al funzionario pubblico che approva le operazioni, sia a chi presenta le proposte. Il tema dell'analisi costi benefici aiuta, infatti, a comprendere il percorso di valutazione ex ante dell'ammissibilità di un'operazione al

finanziamento, ma anche ex post dei risultati ottenuti. Mentre la disciplina sugli aiuti di Stato costituisce il background indispensabile all'analisi di fattibilità giuridica degli strumenti a sostegno dell'attività economica.

Speriamo che questo libro possa fornire un supporto concreto al successo dell'attività di chi legge e prova a cimentarsi la prima volta oppure vuole aggiornarsi in materia di finanziamenti comunitari.

*Veronica Vecchi*  
*Niccolò Cusumano*  
*Patrizia Minardi*