## Parte Prima LA RESPONSABILITÀ DA REATO DEGLI ENTI

## Capitolo Primo

## LA RESPONSABILITÀ DA REATO DELL'ENTE

di Fabrizio D'Arcangelo

1.1.	L'introduzione della responsabilità da reato dell'ente nell'ordinamento italiano	3
1.2.	Le ragioni di politica criminale dell'introduzione della responsabilità da reato dell'ente	5
1.3.	I lineamenti generali della fattispecie ascrittiva dell'illecito amministrativo dipendente da reato	11
1.4.	La natura della responsabilità da reato dell'ente	15
1.5.	L'ascrivibilità della responsabilità da reato dell'ente alla « matière	
	pénale » e al « diritto amministrativo sanzionatorio »	21
1.6.	La non eterointegrabilità del sistema del d.lgs. n. 231 del 2001	
	mediante le norme di diritto penale	25
1.7.	La responsabilità dell'ente da reato e le misure di prevenzione	27
	Capitolo Secondo	
I	PRINCIPI DELLA RESPONSABILITÀ DA REATO DELL'ENTE	
-		
	di Fabrizio D'Arcangelo	
2.1.		31
2.1. 2.2.	di Fabrizio D'Arcangelo	31 36
	di Fabrizio D'Arcangelo  Il principio di legalità e i suoi corollari	
2.2. 2.3. 2.4.	di Fabrizio D'Arcangelo  Il principio di legalità e i suoi corollari	36 42 49
2.2. 2.3. 2.4. 2.5.	di Fabrizio D'Arcangelo  Il principio di legalità e i suoi corollari	36 42 49 51
2.2. 2.3. 2.4. 2.5. 2.6.	di Fabrizio D'Arcangelo  Il principio di legalità e i suoi corollari	36 42 49 51 52
2.2. 2.3. 2.4. 2.5. 2.6. 2.7.	di Fabrizio D'Arcangelo  Il principio di legalità e i suoi corollari	36 42 49 51 52 57
2.2. 2.3. 2.4. 2.5. 2.6. 2.7. 2.8.	di Fabrizio D'Arcangelo  Il principio di legalità e i suoi corollari	36 42 49 51 52 57 59
2.2. 2.3. 2.4. 2.5. 2.6. 2.7. 2.8. 2.9.	di Fabrizio D'Arcangelo  Il principio di legalità e i suoi corollari	36 42 49 51 52 57
2.2. 2.3. 2.4. 2.5. 2.6. 2.7. 2.8.	di Fabrizio D'Arcangelo  Il principio di legalità e i suoi corollari	36 42 49 51 52 57 59

<ul><li>2.11.</li><li>2.12.</li><li>2.13.</li><li>2.14.</li></ul>	La successione di leggi processuali	66 67 72 74
	Capitolo Terzo	
	L'AMBITO SOGGETTIVO DI APPLICAZIONE	
	di Fabrizio D'Arcangelo	
3.1. 3.2. 3.3. 3.4. 3.5. 3.6.	L'ente come soggetto di diritto metadindividuale  La platea degli enti destinatari	77 80 85 90 91
3.7. 3.8.	estinti	95 98
3.9.	pubblici	100 107
	Capitolo Quarto	
	I CRITERI DI IMPUTAZIONE SUL PIANO OGGETTIVO di Fabrizio D'Arcangelo	
4.1. 4.2. 4.3. 4.4. 4.5. 4.6. 4.7. 4.8. 4.9. 4.10.	Il rapporto tra l'autore del reato presupposto e l'ente I soggetti apicali I soggetti sottoposti all'altrui direzione o di vigilanza Il rapporto tra il reato e l'ente: l'interesse o il vantaggio L'interesse in senso soggettivo e oggettivo L'interesse congiunto, misto e indiretto L'interesse esclusivo dell'autore del reato presupposto Il vantaggio Le dinamiche traslative del vantaggio La compatibilità dell'interesse e del vantaggio con i reati colposi di evento L'interesse e il vantaggio con riferimento ai delitti presupposto	109 112 117 119 123 125 128 131 132
4.12.	tentati e di associazione a delinquere	<ul><li>143</li><li>145</li></ul>

# Capitolo Quinto

II.	<b>CRITERIO</b>	DI IMPLITA	ZIONE SUL	PIANO	<b>SOGGETTIVO</b>
	CIVILLINIO			11/1/10	DOUGLIII

di	Fabrizio	D'Arcangelo

5.1. 5.2. 5.3. 5.4. 5.5. 5.6. 5.7. 5.8. 5.9. 5.10. 5.11.	Il criterio soggettivo di imputazione La colpa di organizzazione Gli illeciti commessi dai soggetti in posizione apicale Gli illeciti commessi dai soggetti in posizione subordinata I modelli organizzativi Il contenuto legale tipico dei modelli organizzativi La previsione specifica dell'art. 30, quinto comma, del d.lgs. n. 9 aprile 2008, n. 81 Le coordinate normative per delineare le cautele organizzative esigibili Il canone di adeguatezza organizzativa Le linee guida delle associazioni di categoria Le indicazioni sul contenuto dei modelli organizzativi desumibili dalla giurisprudenza Il sindacato giudiziale sul modello organizzativo	153 155 164 163 163 173 174 178 183 183
	Capitolo Sesto	
	L'ORGANISMO DI VIGILANZA	
	di Fabrizio D'Arcangelo	
6.1. 6.2. 6.3. 6.4. 6.5.	L'organismo di vigilanza  La funzione dell'organismo di vigilanza  La composizione dell'organismo di vigilanza  L'organismo di vigilanza negli organi di piccole dimensioni  La responsabilità penale dei membri dell'organismo di vigilanza in generale e nella disciplina in materia di prevenzione del riciclaggio  Il whistleblowing.	193 193 200 200 208 214
	Capitolo Settimo	
	L'AUTONOMIA DELLA RESPONSABILITÀ DELL'ENTE di Fabrizio D'Arcangelo	
7.1.	Il principio di autonomia della responsabilità dell'ente	219
7.2.	La responsabilità dell'ente da reato commesso da autore ignoto	223
7.3.	L'interesse ed il vantaggio dell'ente nel delitto commesso da autore ignoto	227
7.4.	La verifica dell'elemento soggettivo nel reato commesso dall'autore	229
7.5.	ignoto	228 230
7.6.	La ripartizione degli oneri probatori nel caso di reato commesso da autore ignoto	233
	-	

7.7.	La responsabilità da reato dell'ente in caso di cause estintive del reato e di cause di non punibilità	234
	Capitolo Ottavo	
	I GRUPPI DI SOCIETÀ	
	di Fabrizio D'Arcangelo	
8.1.	L'assenza del gruppo dall'orizzonte sistematico del d.lgs. n. 231 del 2001	241
8.2.	La responsabilità della <i>holding</i> per i reati commessi nella gestione delle società controllate. La controversa nozione dell'interesse di gruppo	243
8.3.	Il necessario collegamento tra autore del reato e capogruppo	243
8.4.	L'interesse, concreto e attuale, della holding alla commissione del	
8.5.	reato presupposto	252
0.6	per asservimento della controllata	257
8.6. 8.7.	La compliance di gruppo	260 264
0.7.	L'organismo di vignanza nei gruppi di societa	204
	Parte Seconda	
	IL SISTEMA SANZIONATORIO E CAUTELARE	
	Capitolo Primo	
	Capitolo Primo LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE	
	•	
1.1.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE di Fabrizio D'Arcangelo	269
1.1. 1.2.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE	272
1.2. 1.3.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274
1.2. 1.3. 1.4.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279
1.2. 1.3. 1.4. 1.5.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279 284
1.2. 1.3. 1.4. 1.5. 1.6.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279 284 288
1.2. 1.3. 1.4. 1.5. 1.6. 1.7.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279 284 288 290
1.2. 1.3. 1.4. 1.5. 1.6. 1.7. 1.8.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279 284 288 290 295
1.2. 1.3. 1.4. 1.5. 1.6. 1.7. 1.8.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE  di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279 284 288 290 295 298
1.2. 1.3. 1.4. 1.5. 1.6. 1.7. 1.8. 1.9. 1.10.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279 284 288 290 295
1.2. 1.3. 1.4. 1.5. 1.6. 1.7. 1.8.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE  di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279 284 288 290 295 298 299
1.2. 1.3. 1.4. 1.5. 1.6. 1.7. 1.8. 1.9. 1.10.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE  di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279 284 288 290 295 298 299
1.2. 1.3. 1.4. 1.5. 1.6. 1.7. 1.8. 1.9. 1.10. 1.11.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE  di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279 284 288 290 295 298 299 301 305
1.2. 1.3. 1.4. 1.5. 1.6. 1.7. 1.8. 1.9. 1.10. 1.11.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE  di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279 284 288 290 295 298 299 301 305 305
1.2. 1.3. 1.4. 1.5. 1.6. 1.7. 1.8. 1.9. 1.10. 1.11. 1.12. 1.13. 1.14.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE  di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279 284 288 290 295 298 299 301 305 305 306
1.2. 1.3. 1.4. 1.5. 1.6. 1.7. 1.8. 1.9. 1.10. 1.11. 1.12. 1.13. 1.14.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE  di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279 284 288 290 295 298 299 301 305 305 306 308
1.2. 1.3. 1.4. 1.5. 1.6. 1.7. 1.8. 1.9. 1.10. 1.11. 1.12. 1.13. 1.14.	LE SANZIONI PECUNIARIE E INTERDITTIVE  di Fabrizio D'Arcangelo  I principi generali del sistema sanzionatorio	272 274 279 284 288 290 295 298 299 301 305 305 306

# Capitolo Secondo

# LA CONFISCA

di Fabrizio D'Arcangelo

2.1.	La confisca prevista dall'art. 19 del d.lgs. n. 231 del 2001	321
2.2.	Il prezzo e il profitto del reato	325
2.3.	La confisca del profitto del delitto presupposto di associazione a	
	delinquere	331
2.4.	La confisca dei crediti e del risparmio di spesa	333
2.5.	La confisca dei c.d. vantaggi indiretti	339
2.6.	Il vincolo solidale nell'esecuzione della confisca	340
2.7.	La restituzione al danneggiato e la tutela dei terzi nelle procedure	
	fallimentari	343
2.8.	I profili di negozialità nell'esecuzione della confisca	345
2.9.	Le ulteriori ipotesi di confisca previste dal d.lgs. n. 231 del 2001	349
	Capitolo Terzo	
	LE MISURE CAUTELARI	
	di Alessandra Bassi	
3.1.	Le misure cautelari applicabili agli enti	353
3.2.	Le misure cautelari interdittive	357
3.3.	I presupposti applicativi delle misure	361
	3.3.1. I gravi indizi di colpevolezza	362
	3.3.2. Gli ulteriori presupposti applicativi	366
	3.3.2.1. Le misure cautelari e l'interesse di "gruppo"	369
	3.3.3. I riflessi delle vicende cautelari e processuali della persona fisica .	372
	3.3.4. Il periculum in mora	379
	3.3.4.1. La valenza cautelare dei modelli organizzativi	383
	3.3.5. I criteri di scelta della misura	386
	3.3.6. I termini di durata della misura cautelare	390
3.4.	Il commissariamento cautelare dell'ente	391
	3.4.1. I presupposti applicativi del commissariamento cautelare	391
	3.4.2. Le ragioni della scelta del commissariamento cautelare in luogo	
	della misura interdittiva	394
	3.4.3. I poteri e i compiti del commissario giudiziale	396
3.5.	La procedura applicativa delle misure cautelari interdittive	409
	3.5.1. L'ordinanza applicativa della misura cautelare	412
	3.5.2. La sospensione delle misure cautelari interdittive	417
	3.5.3. Le vicende modificative ed estintive delle misure cautelari in-	
	terdittive	420
	3.5.4. Le impugnazioni avverso i provvedimenti in materia di misure	
	cautelari	422

# Capitolo Quarto

# LE MISURE CAUTELARI REALI: I SEQUESTRI

	4 7		7	D	
dı.	Ale	CCAL	1dva	Ras	177

4.1.	Intr	oduzione	427
4.2.	Il se	equestro preventivo	431
	4.2.1.	I presupposti applicativi	434
		4.2.1.1. Il fumus commissi delicti	434
		4.2.1.1.1. Le interferenze fra il procedimento a carico	
		della persona fisica su quello a carico del-	
		l'ente in relazione al fumus commissi delicti .	437
	4 0 0	4.2.1.2. Il periculum in mora	439
	4.2.2.	I beni assoggettabili all'ablazione cautelare: il prezzo e il profitto	
		del reato	441
		4.2.2.1. Il profitto confiscabile nei reati-contratto	448
		4.2.2.2. Il sequestro preventivo di una somma di denaro 4.2.2.3. L'assoggettamento a sequestro dei crediti	451 454
	122	L'assoggettabilità a sequestro preventivo a fini di confisca dei	434
	4.2.3.	beni sottoposti a procedura concorsuale	457
	424	Il sequestro preventivo nei confronti dell'ente per un reato non	737
	1.2.1.	dante luogo a responsabilità amministrativa	464
4.3.	Il se	equestro preventivo c.d. impeditivo	465
4.4.		equestro conservativo	473
		Il sequestro conservativo a garanzia delle obbligazioni civili	475
4.5.	Il pı	rocedimento applicativo delle misure cautelari reali	479
		Il provvedimento applicativo	479
		I mezzi d'impugnazione	480
4.6.		secuzione dei provvedimenti di sequestro	482
		I soggetti competenti all'esecuzione	482
	4.6.2.	L'individuazione dei beni da sottoporre a vincolo reale e il	40.4
	1.62	principio solidaristico	484
	4.0.3.	L'esecuzione materiale del provvedimento di sequestro e l'amministrazione dei beni vincolati	485
		ministrazione dei beni vincolati	483
		Parte Terza	
,	T DD	- 3-10	E.
J	L PK	OCEDIMENTO DI ACCERTAMENTO E DI APPLICAZIONI DELLE SANZIONI NEI CONFRONTI DEGLI ENTI	Ł
		DELLE SANZIONI NEI CONTRONTI DEGLI ENTI	
		Capitolo Primo	
		DISPOSIZIONI GENERALI SUL PROCEDIMENTO	
		di <i>Alessandra Bassi</i>	
1.1.	Dras	messa	495
1.1.		messa	503
1.3.	Il oi	iudice competente	507
1.0.	11 81	adde competence	501

<ul><li>1.4. Le cause di incompatibilità, astensione e ricusazione del giudice</li><li>1.5. I rapporti fra il processo penale all'autore del reato e il procedime</li></ul>	
a carico dell'ente: il <i>simultaneus processus</i>	
1.6. I casi di separazione dei processi	
1.7. La rappresentanza dell'ente	534
1.8. Il legale rappresentante incompatibile	535
1.9. Le formalità di costituzione dell'ente nel procedimento	540
1.10. La contumacia dell'ente	544
1.11. Il difensore dell'ente	
1.12. L'esercizio del diritto di difesa da parte dell'ente	
1.13. La costituzione di parte civile nel procedimento a carico dell'er	
1.14. Le notificazioni all'ente	
1.15. La sorte dell'illecito amministrativo in caso di sottoposizione	
l'ente a procedura concorsuale	586
Capitolo Secondo	
LA FASE DELLE INDAGINI PRELIMINARI E L'UDIENZA PRELIMINARE	
di Alessandra Bassi	
2.1. I principi generali	589
2.2. Le indagini preliminari a carico dell'ente	
2.2.1. Premessa	
2.2.2. I mezzi di ricerca della prova	
2.2.3. Le intercettazioni	
2.2.4. Le indagini tecniche	
2.2.5. L'assunzione delle dichiarazioni	
2.2.6. Le investigazioni difensive	
2.4. La durata delle indagini preliminari	
2.5. L'informazione di garanzia	619
2.6. L'esito delle indagini: l'archiviazione	
2.6.1. I riflessi sulla responsabilità amministrativa dell'ente delle c	
di non punibilità o di estinzione del reato-presupposto	
2.7. Segue. L'esito delle indagini: la contestazione	633
2.8. L'udienza preliminare: la sentenza di non luogo a procedere .	
2.9. Segue. L'udienza preliminare: il rinvio a giudizio	646
Capitolo Terzo	
IL GIUDIZIO ORDINARIO	
di <i>Alessandra Bassi</i>	
3.1. Premessa	651
3.2. La sospensione del processo <i>ex</i> art. 65	
3.3. Il thema probandum	657

3.4.	L'istruzione probatoria	662
3.5.	Segue. L'istruzione probatoria: la perizia	663
3.6.	Segue. L'istruzione probatoria: le prove documentali	668
3.7.	Segue. L'istruzione probatoria: le prove orali	672
3.8.	Le incompatibilità con l'ufficio di testimone: l'imputato del reato da	
	cui dipende l'illecito amministrativo	674
3.9.	Segue. Le incompatibilità con l'ufficio di testimone: il rappresentante	
	legale dell'ente	681
3.10.	La celebrazione del processo	691
3.11.	Le formule conclusive del giudizio: la sentenza di non doversi pro-	
	cedere	695
3.12.	Segue. Le formule conclusive del giudizio: la sentenza di esclusione	
	della responsabilità dell'ente	699
3.13.	$\it Segue.$ Le formule conclusive del giudizio: la sentenza di condanna .	701
	Canitala Orranta	
	Capitolo Quarto	
	I GIUDIZI SPECIALI	
	di <i>Alessandra Bassi</i>	
4.1.	Premessa	705
4.2.	I riti alternativi e il simultaneus processus	707
4.3.	Il giudizio direttissimo	712
4.4.	Il giudizio immediato	714
4.5.	Il giudizio abbreviato	716
4.6.	L'applicazione della sanzione su richiesta	720
4.7.	Il decreto penale di condanna al pagamento della sanzione pecunia-	
	ria	733
	Capitolo Quinto	
	LE IMPUGNAZIONI	
	di <i>Alessandra Bassi</i>	
5.1.	Premessa	739
5.2.	L'impugnazione dell'ente	740
5.3.	L'impugnazione del P.M	746
5.4.	L'impugnazione delle sentenze di applicazione della pena	749
5.5.	La disciplina del giudizio d'impugnazione	753
5.6.	L'effetto estensivo dell'impugnazione	758
5.7.	La revisione delle sentenze	760

# Capitolo Sesto

## LA FASE ESECUTIVA

### di Alessandra Bassi

	Il giudice competente per l'esecuzione	765
0.2.	diverse sanzioni	768
6.3.	La conversione della sanzione interdittiva in sanzione pecuniaria	771
	La nomina del commissario giudiziale	
6.5.	L'anagrafe nazionale delle sanzioni amministrative irrogate a carico	
	dell'ente	774
Indice	e analitico	779