

## INDICE

<b>Prefazione</b> , di <i>Giancarlo Abete</i>	11
<b>I. Introduzione al diritto del Calcio</b> , di <i>Francesco Fimmanò</i> : 1. L'evoluzione storica del calcio moderno e delle sue regole tecniche. – 2. La globalizzazione organizzativa. – 3. L'esplosione socio economica del fenomeno ed il conseguente avvento del legislatore e del giudice statale. – 4. L'impatto delle macro-vicende giudiziarie sul quadro ordinamentale italiano	15
<b>II. L'ordinamento giuridico del calcio</b> , di <i>Filomeno Rocco Fimmanò</i> : 1. Le fonti e la <i>governance</i> dell'ordinamento sportivo. – 2. L'impatto del calcio e dell' <i>Unione Europea</i> sull'ordinamento globale: il <i>caso Superlega</i> . – 3. La regolazione del settore in Italia. – 4. Le criticità generate dalla evoluzione del fenomeno. – 5. La transizione verso un assetto regolatorio statale	45
<b>III. I lavoratori del calcio</b> , di <i>Marco Biasi, Francesca Mite e Marco Mocella</i> : 1. Dal professionista al lavoratore sportivo: l'impatto della Riforma dello Sport sul calciatore. – 2. La linea di separazione del lavoro sportivo e il ruolo del mansionario delle Federazioni. – 3. La valorizzazione del calciatore: l'abolizione del vincolo sportivo e le tutele per donne e minori. – 4. La figura dell'amatore nella versione originaria dell'art. 29 d.lg. n. 36/2021. – 5. La stagione dei "correttivi" (d.lg. n. 163/2022 e d.lg. n. 120/2023): dall'amatore al volontario. – 6. <i>Segue</i> . L'allargamento della figura del lavoratore sportivo ed il nuovo regime di presunzioni: la (ri)espansione della forbice tra professionisti e dilettanti (anche) nel calcio. – 7. Rapporto di lavoro calcistico: le deroghe alle normative giuslavoristiche. – 8. Il potere disciplinare nel calcio: limiti e prospettive. – 9. Sicurezza sul lavoro, inclusione e tutela antidiscriminatoria nel calcio. – 10. Il lavoro dei giovani e l'apprendistato nel calcio	109
<b>IV. Il diritto all'immagine del calciatore</b> , di <i>Giovanni Facci</i> : 1. Premessa. – 2. L'immagine dello sportivo e la notorietà quale causa di giustificazione, <i>ex art. 97 co. I, l.a.</i> – 3. <i>Segue</i> . Il caso delle "figurine" e degli NFT ( <i>Non Fungible Token</i> )	

- dei Calciatori. – 4. L'immagine dello sportivo e le ulteriori cause di giustificazione del I co. dell'art. 97, l.a. – 5. Gli accordi sui diritti d'immagine dei Calciatori professionisti. – 6. La tutela *post mortem* del diritto all'immagine. – 7. Gli accordi commerciali aventi ad oggetto l'immagine e la revocabilità del consenso. – 8. *Segue*. Il dovere di buona fede e le c.d. *morality clauses* 157
- V. Le compagini dilettantistiche nel calcio tra associazioni e società**, di *Massimo Rubino De Ritis*: 1. Sintesi dell'evoluzione normativa. – 2. Principali novità legislative: a) le tipologie di enti. – 3. *Segue*: b) il lucro attenuato. – 4. *Segue*: c) i principi di democraticità e uguaglianza. – 5. *Segue*: d) le attività sportive. – 6. Esclusione di fondazioni e comitati. – 7. Esclusione di società di persone. – 8. Riconoscimento della personalità giuridica. – 9. Patrimonio degli enti dilettantistici 193
- VI. Il Registro nazionale delle attività dilettantistiche**, di *Roberto Ranucci*: 1. Calcio dilettantistico e regime pubblicitario. – 2. La pubblicità del RASD: interessi ed efficacia. – 3. L'acquisto della personalità giuridica. – 4. I poteri di controllo. – 5. I rapporti con gli altri registri 227
- VII. Le società di calcio ed i gruppi**, di *Filomeno Rocco Fimmano*: 1. La evoluzione del diritto delle società di calcio. – 2. L'impatto della legge sul professionismo sportivo. L'impatto della legge sul professionismo sportivo sul diritto delle società. – 3. La quotazione e gli altri modelli di azionariato diffuso. – 4. La scelta del tipo e le differenze con le società dilettantistiche nella disciplina vigente. – 5. Lo statuto della società all'esito delle riforme. – 6. Le vicende modificative. – 7. La fenomenologia dei gruppi societari nel calcio. – 8. Diritto comune e diritto speciale nella disciplina dei gruppi "pluri-proprietari". – 9. La casistica giurisprudenziale e federale. – 10. La evoluzione della disciplina. – 11. I gruppi nella regolazione transnazionale 243
- VIII. Le operazioni straordinarie nelle società di calcio**, di *Vittorio Occorsio*: 1. Introduzione. – 2. Le Norme organizzative interne federali. – 3. La successione nel «titolo sportivo». – 4. I rapporti tra NOIF e disciplina generale del trasferimento d'azienda. – 5. La procedura delle operazioni straordinarie nella prassi endo-federativa. – 6. Le nuove norme su acquisizioni e cessioni di partecipazioni societarie nell'ambito del calcio professionistico 331

- IX. I Bilanci delle società di calcio**, di *Claudio Sottoriva*: 1. Introduzione. – 2. Il bilancio di esercizio. – 3. La collocazione della società sportiva nell'ambito di un gruppo di imprese. – 4. Le principali componenti dello Stato patrimoniale e del Conto economico del bilancio delle società di calcio. – 5. Le indicazioni tecnico-contabili fornite dall'UEFA per la redazione del bilancio di esercizio delle società di calcio professionistiche ai fini del rilascio della Licenza UEFA edizione 2023 ed edizione 2024. – 6. Le novità contenute nell'Edizione 2023 delle *UEFA Club Licensing and Financial Sustainability Regulations*. – 7. La normativa contabile applicabile alle società di calcio dilettantistiche 351
- X. Il sistema dei controlli sulle società di calcio**, di *Filomeno Rocco Fimmanò*: 1. Il governo del calcio e gli interessi pubblici sottesi al sistema dei controlli. – 2. I *Gatekeepers*: dalla Co.vi.soc. alla “Commissione indipendente per la verifica dell'equilibrio economico e finanziario delle società sportive professionistiche”. – 3. Il monitoraggio sugli indicatori di controllo. – 4. Il *Piano dei conti unificato* e le *Raccomandazioni contabili* federali. – 5. I controlli sul trattamento delle operazioni di trasferimento. – 6. I prestiti ed i costi del vivaio. – 7. La problematica delle plusvalenze “fittizie” derivanti da operazioni incrociate. – 8. Il caso giudiziario *Juventus Football Club*. – 9. Le misure di contrasto agli abusi. – 10. I controlli sul rispetto delle regole Uefa sulle licenze e sulla sostenibilità finanziaria 409
- XI. La crisi dell'impresa calcistica**, di *Francesco Fimmanò*: 1. L'adeguamento delle Noif al codice della crisi. La sorte dell'affiliazione nei diversi istituti di regolazione della crisi e dell'insolvenza. – 2. L'esercizio “endoliquidatorio” dell'impresa calcistica ad opera del curatore. – 3. La gestione diretta senza soluzione di continuità. – 4. La continuità indiretta mediante il conferimento in una *newco*. – 5. La circolazione *endoconsuale* dell'azienda e la sorte del titolo sportivo. – 6. L'evoluzione delle modalità di assegnazione del titolo. Dal *lodo Petrucci* al *lodo Napoli*. – 7. Le persistenti criticità successive alla modifica delle Noif. – 8. Il quadro regolatorio vigente e la problematica dello svincolo dei calciatori in caso di insolvenza. – 9. Gli altri istituti di regolazione della crisi e la irragionevole esclusione della *continuità indiretta*. – 10. Composizione negoziata, accordi di ristrutturazione e concordato preventivo delle imprese sportive 487

- XII. L'agente dei calciatori**, di *Filomeno Rocco Fimmanò*: 1. Il ruolo dell'agente sportivo nel mondo del calcio. – 2. L'involuzione del quadro regolatorio internazionale prima delle Riforme. – 3. L'accesso alla professione in Italia. – 4. I doveri, le incompatibilità, le violazioni e le sanzioni. – 5. La legittimazione degli avvocati all'esercizio di attività corrispondenti a quelle degli agenti. – 6. Il nuovo contratto codificato di "mandato sportivo". – 7. L'esercizio dell'attività in forma societaria. – 8. La regolamentazione negli altri Paesi del Mondo. – 9. La rivoluzione "sospesa" del *Fifa Football Agent Regulations (FFAR)* 551
- XIII. La fiscalità nel calcio**, di *Roberto Patini*: 1. Premessa. – 2. Il trattamento fiscale degli Enti sportivi dilettantistici e professionistici. – 3. *Segue*. La trasformazione da Ente dilettantistico ad Ente professionistico. – 4. Il regime IRAP. – 5. Il trattamento dell'imposta sul valore aggiunto (brevi cenni). – 6. La regolazione sportiva dei calciatori professionisti e degli agenti. – 7. La fattispecie: il pagamento delle commissioni degli agenti da parte delle società. – 7.1. Le conseguenze rispetto al lavoratore dipendente. – 7.2. Le conseguenze rispetto alla Società. – 8. La qualificazione del reddito del procuratore. – 9. Il regime fiscale delle plusvalenze da cessioni dei "cartellini". – 10. Conclusioni 621
- XIV. Profili tributari delle sponsorizzazioni alle società di calcio**, di *Caterina Corrado Oliva*: 1. Premessa. – 2. Dalla dicotomia tra spese di pubblicità e spese di rappresentanza all'improprio riferimento a inerenza e congruenza. – 3. L'art. 90 comma 8 l. n. 289 del 2002 per le Società e Associazioni sportive dilettantistiche ed enti analoghi: un "salvacondotto" normativo per garantire certezza. – 4. Riflessioni conclusive 669
- XV. La responsabilità della società di calcio per fatto dei tesserati e dei tifosi**, di *Tommaso Sica*: 1. Premessa. – 2. Considerazioni introduttive. L'autonomia dell'ordinamento sportivo tra diritto penale e diritto civile. – 3. La nozione di illecito sportivo e la regola di responsabilità delle società nel Codice di giustizia sportiva FIGC *ante* riforma. – 4. *Segue*. La responsabilità oggettiva delle società calcistiche per fatto dei tesserati. Funzioni della responsabilità civile e trasposizione nell'ordinamento sportivo. – 5. Le responsabilità per fatto dei tifosi. – 6. L'evoluzione giurisprudenziale. Responsabilità ed illecito sportivo tra «atto preparatorio» ed «atto idoneo»: il rischio di *overdeterrence* e il caso Napoli del 2012. – 7. I crite-

ri di imputazione degli illeciti e la responsabilità disciplinare delle società sportive per fatto dei tesserati e dei tifosi. Breve analisi comparatistica. – 8. La responsabilità delle società di calcio tra allocazione del rischio, «giusta» perseguibilità degli illeciti sportivi e obiettivi di prevenzione. L'evoluzione normativa italiana e i nuovi articoli 6 e 7 del Codice di giustizia sportiva

687

- XVI. La giustizia sportiva nell'ordinamento del calcio**, di *Angelo Maietta*: 1. La giustizia sportiva in generale e il contributo del diritto comunitario. – 2. Cenni generali sul vincolo di giustizia. – 2.1 La riforma della Giustizia Sportiva del 2014, il conseguente recepimento da parte delle Federazioni. – 3. I principi del processo sportivo e il Codice di Giustizia Sportiva della FIGC. – 3.1. Il processo sportivo del calcio e la sua disciplina generale. – 3.2. Le funzioni dei Giudici sportivi e delle Corti Sportive di Appello. – 3.3. I Giudici federali. – 3.4. Il Procuratore federale. – 3.5. I tempi del processo sportivo. – 4. Gli organi di Giustizia presso il CONI. – 4.1. La Procura generale dello sport e le sue funzioni. – 5. Il Collegio di garanzia dello sport 731
- XVII. L'ammissione ai campionati di calcio e l'apparato rimediale**, di *Lorenzo Cupaioli*: 1. Tempi supplementari giudiziari: il campionato delle iscrizioni. – 2. Il procedimento amministrativo per l'iscrizione ai campionati professionistici. Il quadro normativo di riferimento, gli organi federali coinvolti e la natura dei provvedimenti adottati. – 3. La giustiziabilità dell'esito del procedimento di iscrizione ai campionati professionistici. – 3.1. Il ricorso "gerarchico" innanzi al Consiglio Federale. – 3.2. Il ricorso innanzi al Collegio di Garanzia dello Sport. – 3.3. Il ricorso innanzi agli organi di Giustizia Amministrativa. – 4. Gli orientamenti giurisprudenziali e le più recenti pronunce del Giudice Amministrativo. – 5. Conclusioni 827
- XVIII. Profili penalistici del diritto del calcio**, di *Alfonso Laudonia*: 1. Introduzione: il rapporto tra legislazione sportiva e penale. – 2. La prevenzione ed il contrasto dei fenomeni di abuso, violenza e discriminazione. – 3. La responsabilità amministrativa delle società di calcio. – 4. La frode sportiva e l'esercizio abusivo di gioco o scommessa e giochi d'azzardo esercitati a mezzo di apparecchi vietati. – 4. Il DASPO 867
- XIX. I diritti audiovisivi e le sponsorizzazioni nel calcio**, di *Tommaso Mauceri*: 1. Commercializzazione dell'evento sportivo e condizioni di preservazione/sfruttamento ottimale dello stesso: un primo quadro. – 2. La distribuzione dei diritti au-

- diovisivi. – 3. Sponsorizzazione e ordinamento sportivo. – 4. Inadempimento del contratto di sponsorizzazione: casi e problemi 935
- XX. Il Diritto del calcio nel Regno Unito: fra *business law* e *football regulation***, di *Pierre de Gioia Carabellese*: 1. Introduzione. – 2. Il diritto societario delle società sportive nel Regno Unito. – 3. *Limited companies, public limited companies* e *football* britannico. – 4. L'organizzazione del *football* britannico. – 5. Casi empirici: la *fan-ownership* e gli Hearts in Scozia. – 6. Il diritto del lavoro del *footballer* nel Regno Unito e nel calcio inglese. – 7. Il rapporto di lavoro del *footballer* in Gran Bretagna. – 8. Club calcistico, *football* e insolvenza: una introduzione. – 9. L'insolvenza del club inglese e l'impatto della *football regulation*. – 10. Il criterio di ragionevolezza del *Board* nel penalizzare il *football club*. – 11. Insolvenza del club calcistico e *regulation*: raccordo finale. – 12. Giustizia sportiva nel Regno Unito: *judicial review* e *access to Court* nello sport inglese 977
- XXI. Governance ed Identità: come la proprietà impatta sul sistema del valore delle società di calcio**, di *Salvatore Esposito De Falco, Nicola Cucari, Fernando Camastra*: 1. Introduzione. – 2. Capitalismo e sistemi proprietari nel calcio. – 3. Modelli di governance tra massimizzazione del profitto e valore sportivo. – 4. Identità e valore generato dal club di calcio. – 5. La proposta concettuale di analisi. – 6. Considerazioni conclusive 1021