
Indice

	<i>pag.</i>
Autori	XV
Introduzione di <i>Anna Alaimo</i>	XVII

Sezione Prima

La partecipazione dei lavoratori: ordinamento dell'Ue, Costituzione, legge e relazioni industriali

Capitolo Primo

La disciplina della partecipazione dei lavoratori nel quadro dei principi e vincoli derivanti dall'ordinamento dell'Unione europea (art. 1)

di <i>Fausta Guarriello</i>	3
1. La legge sulla partecipazione rispetta principi e vincoli di diritto comunitario?	3
2. L'evoluzione normativa dei diritti di partecipazione di matrice euro-unitaria	6
3. Il nuovo quadro di partecipazione dei lavoratori disegnato dagli interventi normativi trasversali	10
4. L'ultima riforma della direttiva Cae	13
5. Considerazioni conclusive	15

Capitolo Secondo

Partecipazione dei lavoratori e democrazia economica nel quadro dei principi costituzionali (art. 1)

di <i>Lorenzo Zoppoli</i>	19
1. La l. n. 76/2025 "in attuazione" della norma costituzionale. Ma quale art. 46 Cost. viene attuato?	19

	<i>pag.</i>
2. Tre letture dell'art. 46	22
3. Norma elastica, programma aperto	22
4. Norma da cui derivano precisi vincoli	25
5. Norma programmatica con argini e principi per il legislatore	29
6. La partecipazione nella stagione del costituzionalismo digitale	31
7. L'art. 46 nel trittico di principi e regole del sistema sindacale conforme a Costituzione	33
8. La l. n. 76: una legge "apparente" da interpretare in conformità al trittico costituzionale	36

Capitolo Terzo

La partecipazione come "strumento" al servizio della sostenibilità: prospettive e limiti (art. 1)

di *Vania Brino* 39

1. Un contesto normativo ancora in via di definizione	39
2. Gli spiragli aperti dal diritto euro-unitario	43
3. La sostenibilità nella l. n. 76/2025: un quadro segnato da poche certezze e ampi margini di indeterminatezza	47
4. Nuove traiettorie per la partecipazione?	51
5. Considerazioni conclusive tra profili emergenti e questioni irrisolte	58

Capitolo Quarto

La partecipazione dei lavoratori e la contrattazione collettiva (artt. 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 11)

di *Edoardo Ales, Ilaria Purificato* 61

1. Introduzione	61
2. Il contratto collettivo nella l. n. 76/2025: definizione, livelli e rinvii	66
3. Artt. 3 e 4: la partecipazione gestionale dei lavoratori e la contrattazione collettiva	68
3.1. La partecipazione gestionale nel sistema dualistico (art. 3)	69
3.2. La partecipazione gestionale nel sistema monistico (art. 4)	70
3.3. Requisiti di indipendenza e "terzo canale"	71
4. Art. 5: la distribuzione degli utili ai lavoratori e la contrattazione collettiva	73
5. Art. 8: soggetti di riferimento della partecipazione organizzativa e contrattazione collettiva	74
6. Artt. 9, 10 e 11: la partecipazione consultiva dei lavoratori e la contrattazione collettiva	77

pag.

Capitolo Quinto

Partecipazione, rappresentanza sindacale e relazioni industriali
(artt. 2-7-8-9)di *Mimmo Carrieri* 79

1. Un primo approdo da sviluppare 79
2. Le possibili implicazioni 85
3. Le dinamiche di rappresentanza 87
4. Le evoluzioni auspicabili 92

Sezione Seconda

La disciplina e le forme della partecipazione
nella l. n. 76/2015 e nel raffronto comparato

Capitolo Primo

La partecipazione gestionale dei lavoratori (artt. 2-3-4)

di *Marco Biasi* 97

1. Premessa 97
2. La funzione abilitante della l. n. 76/2015: l'inserimento dei "rappresentanti dei lavoratori dipendenti" nel consiglio di sorveglianza 100
3. *Segue.* E dei "rappresentanti degli interessi dei lavoratori dipendenti" nel consiglio di amministrazione e nel comitato per il controllo sulla gestione 104
4. Conclusioni 107

Capitolo Secondo

La partecipazione gestionale nel raffronto comparato

di *Iacopo Senatori* 111

1. Premessa: oggetto e finalità della comparazione 111
2. Fonti e ambiti della partecipazione gestionale 113
3. I rappresentanti dei lavoratori negli organi societari: modalità di individuazione ... 117
4. *Segue.* ... funzioni e prerogative 120
5. Conclusioni 121

pag.

Capitolo Terzo

La partecipazione economica e finanziaria dei lavoratori (artt. 2-5-6)

di *Raffaello Santagata de Castro*

123

1. Introduzione 123
2. I fondi azionari e la gestione collettiva dei diritti derivanti dalla partecipazione azionaria: il mancato sostegno legislativo 127
3. I principali dubbi interpretativi sollevati dalla nuova normativa in materia di partecipazione finanziaria 130
 - 3.1. Le fonti regolative delle forme di partecipazione finanziaria 131
 - 3.2. L'inquadramento sistematico delle forme di partecipazione economico-finanziaria 137

Capitolo Quarto

La partecipazione economica e finanziaria dei lavoratori nel raffronto comparato

di *Raffaello Santagata de Castro*

145

1. Unione europea, partecipazione finanziaria e impresa-stakeholder. La proposta di Regolamento del 13 marzo 2026 sul c.d. “28° regime” 145
2. Il modello Esop statunitense 151
3. L’esperienza inglese 154
4. L’esperienza francese 158
5. L’esperienza tedesca dei *Mitarbeiterbeteiligungs-Sondervermögen* 162
6. Rilievi conclusivi 165

Capitolo Quinto

La partecipazione organizzativa (artt. 2-7-8)

di *Alessandra Ingraio*

169

1. Introduzione alla partecipazione organizzativa. Definizione e stato dell’arte 169
2. La partecipazione organizzativa per il tramite delle commissioni paritetiche 170
 - 2.1. I poteri delle commissioni paritetiche. La funzione propositiva di piani di miglioramento 173
3. La partecipazione organizzativa per il tramite del referente aziendale 175
4. La partecipazione organizzativa per il tramite degli enti bilaterali nelle piccole imprese 177
5. Brevi osservazioni conclusive 180

pag.

Capitolo Sesto

La partecipazione consultiva (artt. 2-9-10-11)

di *Edoardo Ales, Ilaria Purificato* 183

1. Artt. 9, 10 e 11: la partecipazione consultiva dei lavoratori 183
2. L'art. 9 e i diritti di informazione e consultazione nel d.lgs. n. 25/2007 184
3. Le commissioni paritetiche 186
4. Il raccordo tra partecipazione consultiva e contrattazione collettiva 186
5. L'art. 10: la procedura di consultazione 187
6. L'art. 11: la clausola di miglior favore 188

Capitolo Settimo

La partecipazione consultiva nel raffronto comparato

di *Iacopo Senatori* 191

1. Struttura e perimetro della comparazione 191
2. Le fonti istitutive, tra legge e contratto collettivo 193
3. I soggetti 195
4. I profili funzionali 200
5. Conclusioni 204

Capitolo Ottavo

La formazione dei rappresentanti dei lavoratori (art. 12)

di *Alessandra Ingrao* 205

1. Il fondamento dell'obbligo formativo: legittimazione e qualità della partecipazione 205
2. La collocazione della norma e il raffronto con la Proposta di legge popolare Cisl 206
3. Oggetto, destinatari e limiti dell'obbligo formativo dei rappresentanti dei lavoratori 208
4. Il finanziamento della formazione 210

Capitolo Nono

Commissione nazionale permanente per la partecipazione dei lavoratori (art. 13)

di *Alessandra Ingrao* 213

1. Inquadramento sistematico e finalità della Commissione nazionale permanente per la partecipazione dei lavoratori 213

	<i>pag.</i>
2. Composizione, criteri di designazione e struttura organizzativa della Commissione. Profili critici sulla designazione dei rappresentanti sindacali	214
3. I poteri e le funzioni della Commissione permanente	216
4. Osservazioni conclusive	219

Capitolo Decimo

La partecipazione dei lavoratori e le società cooperative (art. 14)

di <i>Lucio Imberti</i>	221
-------------------------	-----

1. L'art. 45 Cost. e la speciale funzione sociale della cooperazione	221
2. La l. n. 142/2001 e, in particolare, l'art. 1, comma 2: le molteplici forme di partecipazione del socio lavoratore di cooperativa	224
3. La disciplina dei ristorni nella l. n. 142/2001 e nel codice civile	228
4. L'anodina clausola di "compatibilità" nell'art. 14, l. n. 76 ... eppure il primo accordo attuativo è stato sottoscritto in una cooperativa	231

Capitolo Undicesimo

Copertura finanziaria: il Fondo per la partecipazione dei lavoratori (art. 15)

di <i>Ilaria Purificato</i>	237
-----------------------------	-----

1. Il dettato normativo	237
2. Il quadro normativo di riferimento: l'art. 81 Cost. e la l. n. 196/2009	238
3. Dalla proposta di iniziativa popolare al testo finale della Legge: l'evoluzione dell'art. 15	239
4. La relazione tecnica e la valutazione degli impatti finanziari della legge	243
5. Il Fondo per la partecipazione: struttura, dotazione e criticità	246
6. La disciplina europea sugli aiuti di Stato e gli incentivi alla partecipazione	247
7. Considerazioni conclusive sulle criticità dell'art. 15	249