A mia madre

«*Secondo l'indirizzo impresso dallo Zappa, gli studi concernenti l'amministrazione economica dell'azienda s'inseriscono nel quadro della scienza economica. L'economia d'azienda è scienza economica nel pieno senso dell'espressione purché, naturalmente, le sue dottrine vengano costruite con metodo scientifico. (...) D'altronde l'economia dell'azienda non può essere indagata senza studiare i mercati e l'ambiente in relazione ai quali si effettuano e acquistano senso le scelte economiche riguardanti la gestione e l'organizzazione di ogni singola azienda. Le aziende sono unità economiche inconcepibili e incomprensibili nel loro divenire, al di fuori della vita di relazione nel complesso mondo economico che le esprime*».

(P. ONIDA, 1961)

Indice

pag.

Introduzione 1

Alcune definizioni preliminari 5

Capitolo Primo
La corporate governance *negli studi economico-aziendali*

1. Le origini del concetto di *governance* 7
2. La *governance* e il rapporto con la *decisione* in ambito economico-aziendale 9
3. La nascita del problema della *governance* con riferimento alla grande impresa moderna di tipo societario 16
   3.1. La scissione tra *proprietà* e *management* 16
   3.2. La tesi *contrattualistica* e la tesi *istituzionalistica* 20
   3.3. Il ruolo dei due "poli" della grande impresa moderna 27
      3.3.1. Il ruolo della proprietà 34
      3.3.2. Il ruolo dell'amministrazione 41
      3.3.3. Considerazioni finali sul rapporto tra proprietà e gestione 45

Capitolo Secondo
Le principali teorie scientifiche di corporate governance

1. L'*agency theory* 49
   1.1. Il *monitoring* sul management 66
   1.2. Gli incentivi al management 76
2. Dallo *shareholder model* e alla *stakeholder view* 84
3. La *resource dependence theory* 97
4. La *stewardship theory* 101

pag.

Capitolo Terzo
I modelli istituzionali di corporate governance

1. Il rapporto tra cultura, ambiente istituzionale e modelli di *corporate governance* 109
2. La distinzione tra *outsider system e insider system* 114
3. L'organizzazione dei poteri di amministrazione e controllo negli assetti societari 151
   3.1. Il sistema monistico (*one-tier system*) 152
   3.2. Il sistema dualistico (*two-tier system*) 159
      3.2.1. Il sistema dualistico orizzontale (italiano-latino) 159
      3.2.2. Il sistema dualistico verticale (renano) 167

Conclusioni 175

Bibliografia 179